

Stichting academie voor Zelfstandigheid

gevestigd te Arnhem

**Rapport inzake de
jaarrekening 2014**

Inhoudsopgave

Algemeen	Blz. 3
Resultaten	Blz. 4
Financiële positie	Blz. 5
Jaarverslag	Blz. 6
Balans	Blz. 9
Staat van Baten en Lasten	Blz. 11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	Blz. 14
Overige gegevens	Blz. 16

Algemeen

Bedrijfsgegevens

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 09182197

Oprichting vennootschap

Stichting Academie voor Zelfstandigheid is opgericht op 28-04-2008 te Arnhem.

Het bestuur bestaat op 31 december 2013 uit de volgende personen:

Voorzitter: G.W. Bierens

Penningmeester: J.M. de Leeuw

Secretaris: A. Visserman

Doelstelling

De stichting heeft ten doel zowel nationaal als internationaal personen met een verstandelijke en/of lichamelijke beperking betere kansen te verschaffen om te komen tot een volwaardige burgerschap en het op deze wijze trachten een eigen specifieke invulling te geven aan de vermaatschappelijking van de zorg en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Vaststelling jaarrekening voorgaand boekjaar

Het bestuur heeft de jaarrekening over 2013 op 28 mei 2014 vastgesteld. Overeenkomstig het daarbij opgenomen voorstel tot verwerking van het resultaat is het resultaat over 2013 ad €2.065 geheel toegevoegd aan het eigen vermogen.

Resultaten

Het verslagjaar van Stichting Academie voor Zelfstandigheid is afgesloten met een resultaat na belastingen van -€ 57.777 tegenover een resultaat na belastingen van € 2.065 in 2013.

Voor een nadere specificatie van de baten en de kosten wordt verwezen naar de in dit rapport opgenomen staat van baten en lasten. Het bestuur heeft de jaarrekening over 2013 op 28 mei 2014 vastgesteld. Overeenkomstig het daarbij opgenomen voorstel tot verwerking van het resultaat is het resultaat over 2013 ad €2.065 geheel toegevoegd aan het eigen vermogen.

	jaren			
	31-12-2014		31-12-2013	
	bedragen in €		bedragen in €	
Baten				
Som der baten	67.913	100,0%	28.123	100,0%
Personeelskosten	88.765	130,7%	18.691	66,5%
Overige lasten				
Huisvestingskosten	441	0,7%	121	0,2%
Verkoopkosten	6.894	10,2%	592	0,9%
Kantoorkosten	668	1,0%	224	0,3%
Algemene Kosten	29.534	43,5%	7.083	10,4%
Som der lasten	126.303	186,0%	26.711	39,3%
Resultaat	-58.390	-86,0%	1.412	5,0%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten				
Ontvangen bankrente	<u>613</u>	0,9%	<u>653</u>	2,3%
Resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen				
Belastingen	-57.777	-85,1%	2.065	7,3%
Resultaat	<u>-57.777</u>	-85,1%	<u>2.065</u>	7,3%

Financiële positie

Hierna geven wij een overzicht van de financiële positie van Stichting Academie voor Zelfstandigheid per 31 december 2014. Dit overzicht richt zich in het bijzonder op de middelen die beschikbaar zijn voor de financiering van het werkkapitaal. De gegevens zijn ontleend aan de balans per 31 december 2014.

Spec. nr.	Omschrijving	jaren	
		2014 bedragen in €	2013 bedragen in €
	Vlottende activa:		
	Kortlopende vorderingen	29.213	766
1			
2	Liquide middelen	<u>197.014</u>	<u>106.759</u>
		<u>226.227</u>	<u>107.525</u>
	Totale activa	<u>226.227</u>	<u>107.525</u>
3	Eigen Vermogen	-52.364	5.413
4	Vreemd vermogen	125.000	0
	Vlottende passiva:		
	Kortlopende verplichtingen	<u>153.591</u>	<u>102.112</u>
5			
	Totale passiva	<u>226.227</u>	<u>107.525</u>

Jaarverslag 2014

Samenwerking met 's Heeren Loo Zorggroep

Na een financieel spannend jaar 2013 is in 2014 de academie voor Zelfstandigheid (avZ) in rustiger vaarwater gekomen door de samenwerking met 's Heeren Loo Zorggroep (SHL). SHL heeft zich bereid verklaard gedurende twee jaar te investeren in de avZ door een lening van maximaal € 250.000 te verstrekken over minimaal twee jaar. Het uitgangspunt daarbij is dat de avZ er in zal slagen een verdienmodel te ontwikkelen waarmee de nu gedane investering op termijn terugverdiend kan worden. In 2014 is door SHL een eerste gedeelte van de lening ad € 125.000 daadwerkelijk overgemaakt.

De samenwerking steunt op de volgende uitgangspunten:

- De avZ is onafhankelijke stichting, geen onderdeel van 's Heeren Loo;
- De werkzaamheden van de avZ worden beschouwd als een gezamenlijk project van avZ en 's Heeren Loo, waarin zij nauw samenwerken op basis van duidelijke afspraken en kostenverdeling;
- 's Heeren Loo staat de avZ met raad en daad terzijde, alleen de van te voren afgesproken kosten worden door avZ vergoed;
- de avZ-werkmethode wordt doorontwikkeld;
- het opzetten van steeds meer nieuwe vestigingen, nadrukkelijk ook vestigingen met een andere 'host' dan 's Heeren Loo;
- het uitbouwen van de functie van kenniscentrum op het gebied van systematisch en integraal jongeren- en volwassenenonderwijs aan mensen met een verstandelijke beperking;
- een overbruggingsfinanciering naar meer structurele financiering dan wel een toekomstbestendig verdienmodel;
- voortzetting van het bieden van ondersteuning aan bestaande vestigingen/ partners;
- het bewaken van de kwaliteit van de uitvoering van de avZ-werkmethode en het daarmee samenhangende gebruik van de naam *academie voor Zelfstandigheid*.

Werkzaamheden 2014

Een belangrijk gedeelte van de werkzaamheden in 2014 betrof de beschrijving van de avZ-werkmethode met als doel de werkmethode overdraagbaar te maken. Dit heeft geresulteerd in een *Productportfolio*, waarin het primaire proces van de werkmethode wordt weergegeven, en waarin veel *tools* zijn opgenomen ten behoeve van de praktische toepassing. Deze variëren van tips voor hoe mensen leren tot een 'standaard-projectplan'.

Ook is veel aandacht en tijd besteed aan het opleidingsplan voor de functie trainer/coach. De (inmiddels) drie basiscomponenten daarvan zijn geëvalueerd en bijgesteld. Daarnaast is een coachingstraject ontworpen dat voorziet in een programma van driekwartjaar waarin op gezette tijden afwisselend individueel en in groepsverband trainers worden begeleid in de uitvoering van de avZ-werkmethode. Om het groeiend aantal trainers toch te kunnen blijven begeleiden is een tweede avZ-praktijkcoach opgeleid. Gezien het belang hiervoor voor de toekomst van de avZ heeft 's Heeren Loo de kosten van de opleiding hiervan gedragen.

Voorts is het lesmateriaal verbeterd en aangevuld, en is ook lesmateriaal aangeschaft. Dankzij een subsidie van SHL kon de avZ een aantal boeken 'Ik wil een pizza die met een brommer komt' aanschaffen en verspreiden als ondersteunend materiaal bij het ontwikkelingsgericht begeleiden.

Veel personele inzet is gebruikt om tijd en aandacht besteden aan het begeleiden van de bestaande vestigingen en het geven van presentaties, voorlichting en implementatiebegeleiding ten behoeve van nieuwe vestigingen. Dat heeft geleid tot veel interesse om het starten van een eigen vestiging verder te exploreren.

In 2014 was SHL met zo een 25% van de ureninzet de belangrijkste 'afnemer'. De vestigingen avZ-Harderwijk (ROC Landstede) en avZ-Leiden(SHL) hadden in 2014 de meeste studenten.

Ook hebben we een kennisbank opgericht waar trainers alle trainingsmaterialen en informatie kunnen vinden en onderling kunnen delen, en met elkaar kunnen uitwisselen via het Forum. Daarnaast profileren we ons sinds dit jaar via Social Media (Linkedin, Facebook, Twitter).

Om de resultaten te monitoren heeft de avZ in 2014 meegewerkt aan twee evaluatieonderzoeken door Perspectief en een onderzoek door Prof. Dr. Maurice de Greef vanuit ROC Landstede, Harderwijk. De drie onderzoeken onderkennen nadrukkelijk de werkingskracht van de avZ-werkmethode.

Subsidie gemeente Almere en vooruit ontvangen subsidie NutsOhra

De avZ heeft € 50.000 subsidie ontvangen van de gemeente Almere ten behoeve van het implementeren van de avZ-werkmethode in Almere. Dit vindt plaats langs twee sporen: toerusting van een ZZP-collectief *De Creatieve Motor(DCM)* en ondersteuning van een zorgorganisatie bij het opzetten van een avZ-vestiging. Met het toerusten van DCM is in 2014 begonnen, hiervoor is voor een deel (€ 5.200) een nog bestaande voorziening vanuit NutsOhra geactiveerd. De overige onkosten in 2014 (€ 5.375) zijn onttrokken aan de gereserveerde subsidie van gemeente Almere.

Vooruit ontvangen Pergamijn

Vrijwel alle werkzaamheden verbonden aan het ontvangen bedrag van Pergamijn zijn naar tevredenheid uitgevoerd. Van enige resterende activiteiten heeft Pergamijn afgezien, gezien de veranderde omstandigheden. Daarmee kan het gereserveerde bedrag geactiveerd worden.

Vooruitontvangen NSGK

De avZ heeft een subsidietoekenning van de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind gekregen van € 17.000. 80% hiervan is als voorschot verstrekt. In 2014 is door NSGK inhoudelijk ingestemd met de subsidieverantwoording. Na afronding jaarrekening kan dan de formele afwikkeling plaatsvinden en kan het resterende bedrag ad € 3.400 uitgekeerd worden, en de €17.000 ten gunste van de exploitatie gebracht worden.

Merendeel personele kosten

De belangrijkste kostenpost voor de avZ was in 2014 de personele inzet. De afgesproken vergoeding daarvan aan SHL bedraagt € 86.500. De bestede uren zijn globaal bijgehouden, verdeeld naar een zestal hoofdcategorieën. Een kwart van de beschikbare personele capaciteit is ingezet voor de coördinatie van de werkzaamheden, het afstemmen met partners, uitbereiding van het netwerk. 12 % van de beschikbare uren is ingezet voor het begeleiden van de bestaande vestigingen. Binnen de functie van kenniscentrum vroeg het bundelen kennis 10%, het versterken van de methodiek 25%, de implementatie begeleiding 12% van de beschikbare uren. Aan presentaties voor en begeleiden van nieuwe vestigingen is 16 % van de uren besteed.

Vooruitblik naar 2015

Nu de avZ beschikt over ontwikkelcapaciteit, veel praktijkervaring, een uitgewerkt productportfolio en opgeleide trainers en praktijkcoaches is het inhoudelijk fundament gelegd, en moeten we ons - naast het blijven onderhouden daarvan - nu nadrukkelijker gaan richten op de [financierings-]mogelijkheden van de toepassing van de avZ-werkmethode in de toekomst. We hebben een analyse gemaakt van het werkveld van de avZ en zijn tot een paar conclusies gekomen, die terug zullen komen in het werkplan 2015:

- het 'handhaven' van waar de avZ voor staat vraagt een wat meer op zakelijke grondslag gebaseerde aanpak, waarbij het gebruik van de naam 'academie voor Zelfstandigheid' aan voorwaarden verbonden wordt;
- het steeds meer vergaren van kennis vanuit de daadwerkelijke uitvoering geeft de kenniscentrum-functie van de avZ een uniek karakter;
- de naamsbekendheid van de avZ in de professionele kringen rondom mensen met een verstandelijke beperking is hoog. De naamsbekendheid, maar zeker ook de bekendheid met de doelstellingen en werkwijze van de avZ onder de groep van mensen met een verstandelijke beperking en hun omgeving behoeft verbetering.
- speciale aandacht moet besteed worden aan de - bewezen - duurzaamheid van de avZ-werkmethode;
- om meer inkomsten te genereren en ruimte te maken voor de benodigde investeringen, zal de avZ zich meer moeten richten op waar de 'koopkrachtige vraag' zit. Die zal vooral te vinden zijn in de WMO-gelden ter bevordering van de zelfredzaamheid en bij bedrijven, die mensen met een beperking in hun gelederen krijgen, en deze graag zo goed mogelijk toerusten voor hun werk.

Balans per 31 december 2014

	jaren	
	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
Activa	bedragen in €	bedragen in €
 Vlottende activa		
1 Vorderingen		
Overige vorderingen		
Rente	613	766
Training Landstede	2.100	0
Lesmateriaal HL	26.500	0
	<u>29.213</u>	<u>766</u>
2 Liquide middelen		
	<u>197.014</u>	<u>106.759</u>
	<u>226.227</u>	<u>107.525</u>

	jaren	
	31-12-2014	31-12-2013
Passiva	bedragen in €	bedragen in €
3 Eigen Vermogen		
Algemene reserve	5.413	3.348
Resultaat boekjaar	-57.777	2.065
	<u>-52.364</u>	<u>5.413</u>
4 Langlopende Schulden		
Lening 's Heeren Loo	125.000	0
	<u>125.000</u>	<u>0</u>
5 Kortlopende schulden	<u>153.591</u>	<u>102.112</u>
Totaal Passiva	<u>226.227</u>	<u>107.525</u>

Staat van Baten en Lasten

	jaren	
	31-12-2014 bedragen in €	31-12-2013 bedragen in €
Baten		
Lesmateriaal HL	26.500	0
Training Landstede	2.100	0
Vrijval voorziening Pergamijn	28.600	0
Vrijval voorziening NutsOhra	5.200	0
Personele inzet Almere	3.400	0
Training 's Heeren Loo	2.000	0
Subsidie Nutsohra	0	15.323
Subsidie Provincie Gelderland	0	12.800
Vrijval overige kst	113	
Som der baten	<u>67.913</u>	<u>28.123</u>

Personeelskosten		
Lonen en salarissen	86.500	0
Vrijwilligersvergoeding	0	2.223
Studie en opleidingskosten	0	5.200
Externe expertise	0	10.116
Reiskostenvergoedingen	1.465	1.152
Overig	800	0
	<u>88.765</u>	<u>18.691</u>
Overige lasten		
Huisvestingskosten		
Verzekeringen	441	121
	<u>441</u>	<u>121</u>
Verkoopkosten		
Website	6.737	592
Visite kaartjes	157	0
	<u>6.894</u>	<u>592</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	668	177
Porti	0	47
	<u>668</u>	<u>224</u>
Algemene Kosten		
Kwaliteitsbewaking Leiden	0	2.904
Haalbaarheidsonderzoek vestiging Almere	0	2.468
Accountants- en administratiekosten	2.201	1.513
Abonnement en contributies	0	112
Reis- en verblijfskosten	0	44
Huurvergaderzaal	421	34
Lesmateriaal	26.500	0
Overige algemene kosten	412	8
	<u>29.534</u>	<u>7.083</u>
Som der lasten	126.303	26.711

academie
voor
Zelfstandigheid

Som der baten	67.913	28.123
Som der lasten	126.303	26.711
Resultaat Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-58.390	1.412
Ontvangen bankrente	613	653
Resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen	-57.777	2.065
Belastingen	0	-
Resultaat	-57.777	2.065

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen zijnde de richtlijnen van de jaarverslaggeving en in de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld in de €- valuta.

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op een stelsel van historische kosten.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Verslaggevingperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingperiode van een kalenderjaar.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder de aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Opbrengsten

Onder opbrengsten worden verstaan de bijdragen die betrekking hebben op het verslagjaar. Fondsen en subsidies worden als opbrengsten beschouwd voor zover zij in het verslag jaar zijn gebruikt.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Som der financiële baten en lasten

De rente baten en –lasten betreffen de van derde ontvangen, respectievelijk aan derde betaalde interest.

Overige gegevens

Mededeling omtrent het ontbreken van de controleverklaring

Aangezien Stichting Academie voor Zelfstandigheid binnen door de wet gestelde grenzen (artikel 396 Titel 9 Boek 2 BW) valt behoeft aan de jaarrekening en het jaarverslag geen verklaring omtrent de getrouwheid te worden toegevoegd.

Voorstel van resultaatbestemming

Het bestuur van Stichting Academie voor Zelfstandigheid stelt voor om het resultaat over het boekjaar 2014 ten bedrage van -€ 57.777 geheel ten laste van het eigen vermogen te brengen.

Vooruitlopend op de goedkeuring van dit voorstel door de bestuursvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening bestuur:

Voorzitter: G.W. Bierens

Handtekening:

Datum:

--

Penningmeester: J.M. de Leeuw

Handtekening:

Datum:

--

Secretaris: A. Visserman

Handtekening:

Datum:

--